



## Ouverture du marché : Une pluralité d'acteurs pour une émulation positive

Chez Fortum, nous savons d'expérience que la concurrence alimente la culture du progrès continu. Nous nous réjouissons d'apporter notre propre savoir-faire au secteur français de l'énergie, dans le cadre d'un partenariat à long terme avec les acteurs locaux.

Quelques voix s'élèvent en France pour exprimer une inquiétude quant à une perte de contrôle citoyen sur la gestion du parc de production électrique, suite à l'ouverture du marché. L'expérience des pays nordiques indique le contraire : 350 producteurs d'électricité s'y côtoient aujourd'hui, travaillant dans le respect le plus strict de la réglementation et sous la surveillance vigilante des pouvoirs publics. Le marché nordique de l'électricité, Nord Pool, est d'ailleurs souvent cité comme étant le plus efficace du monde.

L'ouverture des concessions françaises à de nouveaux acteurs permettra d'enrichir l'expertise énergétique nationale avec des innovations issues d'autres pays européens. Les grands gagnants seront les consommateurs, les communautés locales et l'environnement. En effet, l'énergie hydraulique est l'une des sources d'électricité les plus écologiques ; elle représente environ un quart de la production française. Pourtant, son potentiel reste sous-utilisé. L'ouverture du marché vise à maximiser la performance des centrales hydrauliques françaises.

Fortum a la conviction qu'un secteur énergétique ouvert et bien régulé sera le plus à même d'investir, d'innover et d'améliorer continuellement ses activités, pour répondre aux besoins futurs d'électricité faiblement émettrice de gaz à effet de serre. A terme, nous espérons voir émerger un marché paneuropéen de l'électricité, partageant les bienfaits d'une génération « sans carbone » par-delà les frontières, en accord avec les objectifs de l'Union européenne en matière d'énergies renouvelables.



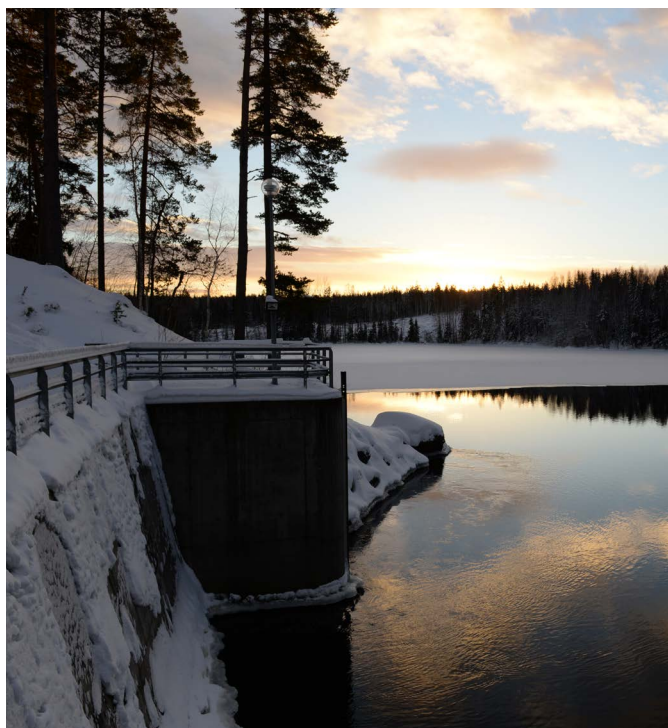
Ljusne strömmar, Suède



« Ce qui me plaît le plus dans mon travail est de savoir que nous avons réalisé de bons résultats en termes de production et de rentabilité. Savoir que l'électricité que nous avons vendue prend une forme concrète en devenant de l'électricité produite est aussi une réelle satisfaction. Et je dois admettre que je trouve l'hydroélectricité vraiment intéressante ! »

**TONI KEKKINEN,**  
VP, HYDRO

Nous pensons que l'appel d'offres organisé en France représente une étape importante dans ce processus, créant une nouvelle dynamique dans le marché français de l'électricité. Les nouveaux détenteurs des concessions investiront pour maximiser la production et la sécurité des opérations, prenant en compte les objectifs des parties prenantes locales et la protection environnementale des vallées.



Höljefors, Ljusnan, Suède

## Le renouvellement des concessions hydroélectriques françaises

Le processus de sélection comporte trois critères officiels :

1. **La capacité technique d'augmenter la performance de cette énergie renouvelable, en accord avec le Grenelle Environnement,**
2. **La protection des écosystèmes et le respect des autres usages,**
3. **La redevance qui sera versée à l'Etat et aux collectivités locales.**

Au-delà de ces critères, Fortum cherche à combiner la performance d'exploitation et la sécurité avec une contribution réelle aux intérêts des communautés locales, notamment :

- **L'emploi**
- **Les loisirs et le tourisme**
- **La navigabilité des rivières**
- **La pêche**
- **L'agriculture**

### Fortum France

Tour Egée, 9/11 allée de l'Arche,  
Paris La Défense, 92671 Courbevoie Cedex, France, tel. +33 1 70 92 38 14  
[www.fortum.fr](http://www.fortum.fr)

